

## Guide de lecture des résultats

### Mesure de l'Empreinte Sociétale d'une Entreprise

Date : 22/10/2024

Ce guide de lecture a pour but de fournir des premières lignes directrices pour la lecture et l'exploitation des résultats obtenus. Un rappel méthodologique est disponible en annexe.

## Démarche globale

Les étapes préconisées pour la lecture et la restitution des résultats sont les suivantes :

1. Analyse globale du positionnement de l'entreprise par rapport à la branche et aux objectifs sectoriels ;
2. Identification des dimensions clés (à suivre) pour l'entreprise ;
3. Analyse approfondie sur les dimensions clés : origine de l'empreinte, écart avec la branche, structure des efforts à fournir au regard de l'objectif sectoriel ;
4. Formalisation des enseignements obtenus (Cf. trame de restitution) ;
5. Formulation de premières recommandations et des suites à donner

## Analyse globale des résultats

La mesure de l'empreinte sociétale d'une entreprise permet trois principales analyses :

1. Le suivi de l'atteinte des objectifs sectoriels (horizon 2030) par l'entreprise ;
2. L'identification des dimensions sociales/environnementales où l'entreprise affiche une meilleure performance que celle de sa branche, et donc valorisables ; et,
3. L'identification des dimensions sociales/environnementales où l'entreprise affiche une performance plus faible que celle de sa branche ;

Le détail des résultats, disponible par indicateur, permet ensuite d'identifier l'origine des écarts observés avec la moyenne de la branche ou l'objectif sectoriel défini ; et ainsi les principaux leviers d'action de l'entreprise pour améliorer sa performance extra-financière.

## Suivi de l'atteinte des objectifs sectoriels 2030

Pour 8 indicateurs du panel, des objectifs sectoriels sont préconisés à partir des plans nationaux ou par La Société Nouvelle<sup>1</sup>. Ils correspondent à la performance attendue à l'échelle de la branche d'ici 2030. Les dimensions concernées sont les suivantes :

Code	Indicateur/Dimension	Source de l'objectif
GEQ	Ecart de rémunération femmes/hommes	Objectif d'écart inférieur à 1% d'ici 2050 *
KNW	Contribution à l'évolution des compétences et des connaissances	Objectif d'augmentation de 0.8 pt (pourcentage du PIB) d'ici à 2030 par rapport à 2020 *

<sup>1</sup> Pour plus d'information sur les objectifs : [https://docs.lasocietenouvelle.org/series-donnees/macro\\_fpt\\_tgt\\_a88](https://docs.lasocietenouvelle.org/series-donnees/macro_fpt_tgt_a88)

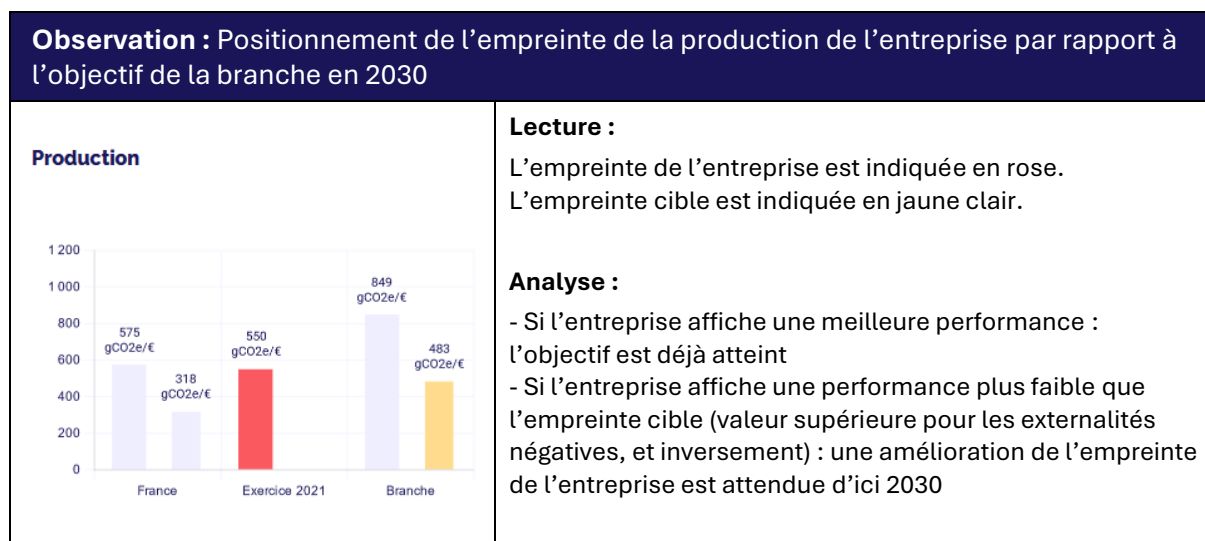
SOC	Contribution aux acteurs d'intérêt social	Objectif de 100% en 2050 (raison d'être défini pour l'ensemble des entreprises françaises) *
GHG	Intensité d'émission de gaz à effet de serre	Budgets carbone sectoriels de la Stratégie Nationale Bas Carbone (SNBC)
NRG	Intensité de consommation d'énergie	Planification Pluriannuelle de l'Energie (PPE)
WAT	Intensité de consommation d'eau	Objectif d'une consommation stable en volume *
MAT	Intensité d'extraction de matière première	Objectif d'une extraction stable en volume *
WAS	Intensité de production de déchets	Objectifs du Plan National de Prévention des Déchets (PNPD)

\* Objectif préconisé par La Société Nouvelle

## Lecture

La démarche consiste à comparer l'empreinte de la production de l'entreprise sur le dernier exercice avec l'empreinte *cible* pour 2030 (objectif sectoriel 2030).

Au sein de Metriz, cette information est accessible dans la vue spécifique de l'indicateur, au niveau du bloc « Comparaison par activité ».



Au sein du livrable synthèse, les conclusions sont présentes directement dans le tableau « Suivi des objectifs sectoriels 2030 ».

Suivi des objectifs sectoriels 2030					
Indicateur	Unité	Enjeu sectoriel	Empreinte	Objectif à atteindre	Effort à fournir d'ici 2030
Intensité de Consommation d'Eau	L/€	-	2	2.7	✓ atteint
Contribution à l'Evolution des compétences et des connaissances	%	1	9.6	8.2	✓ atteint
Contribution aux Acteurs d'Intérêt social	%	1	56	56.3	✓ atteint
Indice d'écart de rémunérations Femmes/Hommes	%	-	11	5.2	- 53 %
Intensité d'Extraction de Matières premières	g/€	-	4717	2325	- 51 %
Intensité de Production de Déchets	g/€	-	373	258	- 31 %
Intensité de Consommation d'Energie	kJ/€	1	7747	6210	- 20 %
Intensité d'émission de gaz à effet de serre	gCO2e/€	1	550	529	- 4 %

### Clés de lecture

(1) Concernant l'intensité de consommation d'eau, l'entreprise affiche une empreinte de 2.0 L/€, soit une empreinte inférieure à l'objectif sectoriel de 2.7 L/€ ; l'objectif est donc d'ores-et-déjà atteint.

(2) Sur l'écart de rémunération femmes/hommes, l'écart associé à la production est de 11% pour une valeur cible de 5.2% d'ici 2030, l'entreprise doit donc réduire de 53% cet écart ; il est alors nécessaire d'étudier l'origine de cet écart pour identifier les principaux leviers d'actions.

Pour l'explication des écarts entre l'empreinte de la production de l'entreprise et l'objectif : voir *Analyse approfondie par indicateur*.

### Restitution

Les éléments à restituer sont les suivants :

1. **Liste des dimensions où l'entreprise a atteint l'objectif sectoriel 2030** ; et,
2. **Liste des dimensions où des efforts sont encore attendus**, en priorité celles considérées comme un *enjeu sectoriel* et **efforts à fournir**

### Indicateurs à valoriser / Points d'amélioration

Les indicateurs à valoriser correspondent aux indicateurs pour lesquels l'entreprise affiche une meilleure performance que la moyenne de la branche i.e. moins d'externalités négatives ou plus d'externalités positives par euro de production. Inversement, les points d'amélioration sont les indicateurs pour lesquels l'entreprise affiche une performance plus *faible* que la moyenne de la branche.

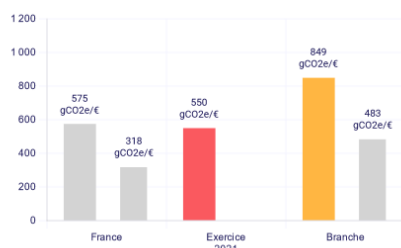
### Lecture

La démarche consiste à comparer l'empreinte de la production sur le dernier exercice avec l'empreinte de sa branche d'activité.

Au sein de Metriz, cette information est accessible dans la vue spécifique de l'indicateur, au niveau du bloc « Comparaison par activité ».

#### Observation : Positionnement de l'empreinte de la production de l'entreprise par rapport à l'empreinte de la production à l'échelle de la branche

##### Production



##### Lecture :

L'empreinte de l'entreprise est indiquée en rose.  
L'empreinte de la branche est indiquée en jaune.

##### Analyse :

Selon l'indicateur, une meilleure performance peut se traduire par une valeur plus faible (externalité négative, ex. émission de gaz à effet de serre, etc.) ou par une valeur plus élevée (externalité positive, ex. contribution à l'évolution des compétences et des connaissances)

Au sein de la synthèse, les conclusions sont présentes dans les tableaux « Indicateurs à valoriser » et « Points d'amélioration ».

## Indicateurs à valoriser

Indicateur	Unité	Enjeu sectoriel	Ecart par rapport à la branche
Contribution aux Acteurs d'Intérêt social	%	1	+ 5500 %
Contribution aux Métiers d'Art et aux Savoir-Faire	%	1	+ 1390 %
Contribution à l'Evolution des compétences et des connaissances	%	1	+ 88 %
Intensité d'Extraction de Matières premières	g/€	-	- 56 %
Intensité d'Utilisation de produits dangereux	g/€	-	- 54 %
Contribution à l'économie nationale	%	1	+ 37 %
Intensité d'émission de gaz à effet de serre	gCO2e/€	1	- 35 %
Intensité de Consommation d'Eau	L/€	-	- 29 %
Intensité de Consommation d'Energie	k.J/€	1	- 16 %
Indice d'écart de rémunérations Femmes/Hommes	%	-	- 11 %

Exemple du tableau « Indicateurs à valoriser »

## Points d'améliorations

Indicateur	Unité	Enjeu sectoriel	Ecart par rapport à la branche
Indice d'écart des rémunérations		-	+ 15 %
Intensité de Production de Déchets	g/€	-	+ 8 %

Exemple du tableau « Points d'améliorations »

## Clés de lecture

(1) Parmi les indicateurs à valoriser, on trouve en premier lieu la contribution aux acteurs d'intérêt social, puisque l'empreinte de l'entreprise est 56 fois plus élevée (+ 5500%) que la moyenne de la branche.

(2) Parmi les points d'amélioration, on trouve l'indice d'écart de rémunérations, pour lequel l'entreprise affiche une valeur 15% supérieure que la moyenne de la branche.

Dans les deux tableaux, les indicateurs sont triés selon l'écart par rapport à la branche, du plus important au plus faible, en valeur absolue.

Pour l'explication des écarts entre l'empreinte de la production de l'entreprise et l'objectif : voir *Analyse approfondie par indicateur*.

## Restitution

Les éléments à restituer sont les suivants :

1. Liste des dimensions que l'entreprise peut valoriser ; et,
2. Liste des dimensions où l'entreprise affiche une **sous-performance** par rapport la branche

## Identification des dimensions clés pour l'entreprise

Une fois l'analyse globale réalisée, il convient d'identifier les dimensions clés ou prioritaires pour l'entreprise.

Les dimensions *prioritaires* sont celles qui valident un des trois cas suivants :

1. Dimension représentant un enjeu sectoriel, sur laquelle l'entreprise affiche une performance inférieure à celle de sa branche
2. Dimension représentant un enjeu sectoriel, sur laquelle l'entreprise affiche une performance légèrement supérieure à celle de sa branche, mais où l'effort à fournir à horizon 2030 est supérieur à 25%
3. Dimension pour laquelle est défini un objectif sectoriel, et où l'écart entre la performance de l'entreprise et la moyenne actuelle est supérieur à 50%

Ces critères peuvent être ajustés selon les résultats obtenus et l'engagement de l'entreprise sur certains sujets sociaux ou environnementaux.

### Lecture

Au sein de la synthèse, les dimensions prioritaires peuvent être identifiées via le « Tableau des résultats » et le « Suivi des objectifs sectoriels 2030 »

Tableau des résultats						
Indicateur	Unité	Enjeu sectoriel	Exercice 2021		Moyenne Branche	Objectif sectoriel
			Empreinte	Incertitude		
Contribution à l'économie nationale	%	●	81.9	16 %	60	-
Contribution aux Acteurs d'Intérêt social	%	●	56	5 %	1	56.3
Contribution aux Métiers d'Art et aux Savoir-Faire	%	●	1.1	130 %	3.8	-
Indice d'écart des rémunérations	-	-	4.39	43 %	3.82	-
Indice d'écart de rémunérations Femmes/Hommes	%	-	11	121 %	12.3	5.2
Contribution à l'Evolution des compétences et des connaissances	%	●	9.6	14 %	5.1	8.2
Intensité d'émission de gaz à effet de serre	gCO2e/€	●	550	69 %	849.4	529
Intensité de Consommation d'Energie	kJ/€	●	7747	83 %	9180	6210
Intensité de Consommation d'Eau	L/€	-	2	129 %	2.8	2.7
Intensité d'Extraction de Matières premières	g/€	-	4717	500 %	10630	2325
Intensité de Production de Déchets	g/€	-	373	146 %	344	258
Intensité d'Utilisation de produits dangereux	g/€	-	12.9	193 %	28.3	-

Exemple du tableau « Tableau des résultats »

Suivi des objectifs sectoriels 2030					
Indicateur	Unité	Enjeu sectoriel	Empreinte	Objectif à atteindre	Effort à fournir d'ici 2030
Intensité de Consommation d'Eau	L/€	-	2	2.7	✓ atteint
Contribution à l'Evolution des compétences et des connaissances	%	●	9.6	8.2	✓ atteint
Contribution aux Acteurs d'Intérêt social	%	●	56	56.3	✓ atteint
Indice d'écart de rémunérations Femmes/Hommes	%	-	11	5.2	- 53 %
Intensité d'Extraction de Matières premières	g/€	-	4717	2325	- 51 %
Intensité de Production de Déchets	g/€	-	373	258	- 31 %
Intensité de Consommation d'Energie	kJ/€	●	7747	6210	- 20 %
Intensité d'émission de gaz à effet de serre	gCO2e/€	●	550	529	- 4 %

Exemple – Suivi des objectifs sectoriels 2030

### **Clés de lecture**

*(1) : Les dimensions prioritaires, à partir du premier tableau sont les suivantes :*

*- Contribution aux métiers d'art et aux savoir-faire (enjeu sectoriel et écart de performance)*

*Sur l'ensemble des autres dimensions représentant un objectif sectoriel, l'entreprise affiche une meilleure performance que sa branche.*

*(2) : Les dimensions prioritaires, à partir du second tableau sont les suivantes :*

*- Indice d'écart de rémunérations femmes/hommes (effort significatif)*

*- Intensité d'extraction de matières premières (effort significatif)*

*- Intensité de production de déchets (effort significatif)*

*Pour les intensités de consommation d'énergie et d'émission de gaz à effet de serre, bien qu'il s'agisse d'un enjeu sectoriel, la performance actuelle de l'entreprise est meilleure que la moyenne actuelle (respectivement de 16% et 35%), et l'effort à fournir est inférieure à 25%.*

### **Restitution**

Les éléments à restituer sont les suivants :

1. **Liste des enjeux sectoriels** pour l'entreprise ; et,
2. **Liste des dimensions prioritaires** pour l'entreprise

## **Analyse approfondie des résultats**

---

Le détail des résultats permet de comprendre les éléments suivants :

1. L'origine des externalités associées à la production de l'entreprise ;
2. L'écart entre la performance de l'entreprise et celle de sa branche ; et,
3. L'écart entre la performance de l'entreprise et l'objectif 2030 attendu à l'échelle de la branche

Il est ainsi possible d'identifier les principaux leviers d'action de l'entreprise pour améliorer sa performance extra-financière et s'aligner sur la trajectoire attendue.

*Les vues ci-dessous font référence aux vues « par indicateur » au sein de l'application Metriz ou aux livrables « Rapport détaillé ».*

### **Origine des externalités**

---

La compréhension de l'origine des externalités permet de mieux identifier les leviers d'action de l'entreprise.

#### **Lecture**

Le premier niveau d'analyse consiste à identifier la répartition des externalités entre :

- Les externalités directes de l'entreprise ;
- Les externalités indirectes liées aux consommations intermédiaires ; et,
- Les externalités indirectes liées aux consommations de capital fixe.

Il est ensuite possible d'approfondir à partir des détails par comptes de charges et/ou par comptes d'immobilisations.

Au sein de Metriz, cette information est accessible dans le tableau « Soldes intermédiaires de gestion » du bloc « Rapport extra-financier ».

### Observation : Origine de l’empreinte de la production de l’entreprise

**Rapport - Analyse extra-financière**

Soldes intermédiaires de gestion   Détails - Comptes de charges   Détails - Fournisseurs (charges externes)

Agréгат	Année N			
	Montant €	Empreinte gCO2e/€	Incertitude %	Impact kgCO2e
Production	2 887 850	550	±69	1 588 318
Production vendue	2 927 466	550	±69	1 610 106
Production stockée	(39 616)	550	±69	(21 789)
<b>Consommations intermédiaires</b>	<b>1 154 828</b>	<b>1 090</b>	<b>±75</b>	<b>1 258 763</b>
Matières premières	634 615	1 416	±75	898 615
Autres approvisionnements	6 469	925	±75	5 984
Variation des stocks	14 735	1 416	±75	20 865
Autres achats	226 871	688	±75	156 087
Autres charges externes	272 138	649	±75	176 618
<b>Consommations de capital fixe</b>	<b>130 431</b>	<b>994</b>	<b>±75</b>	<b>129 648</b>
Dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles	12 875	482	±75	6 206
Dotations aux amortissements sur immobilisations corporelles	117 556	1 050	±75	123 434
<b>Valeur ajoutée nette</b>	<b>1 602 591</b>	<b>125</b>	<b>±25</b>	<b>200 000</b>

#### Lecture :

Pour chaque agrégat, le tableau indique le montant monétaire (sur l’exercice), l’empreinte associée (externalités associées à un euro de l’agrégat), l’incertitude relative, et pour les indicateurs de type *intensité*, l’impact brut.

#### Analyse :

La démarche pour identifier l’origine de l’empreinte de la production est de lire les impacts bruts associés à la valeur ajoutée nette, aux consommations intermédiaires et aux consommations de capital fixe, afin d’identifier l’agrégat le plus *responsable* du total obtenu (au niveau de la production).

Au sein du rapport détaillé, les conclusions sont présentes dans le « Tableau des résultats ».

### Tableau des résultats

Empreinte exprimée en gCO2e/€		Exercice 2021	
Agréгат	Montant	Empreinte	Incertitude
Production	2 887 850 €	550	69 %
Chiffre d'affaires	2 927 466 €	550	69 %
Production stockée	(39 616) €	550	69 %
<b>Consommations intermédiaires</b>	<b>1 154 828 €</b>	<b>1 090</b>	<b>75 %</b>
Matières premières	634 615 €	1 416	75 %
Autres approvisionnements	6 469 €	925	75 %
Variation des stocks	14 735 €	1 416	75 %
Autres achats	226 871 €	688	75 %
Autres charges externes	272 138 €	649	75 %
<b>Consommations de capital fixe</b>	<b>130 431 €</b>	<b>994</b>	<b>75 %</b>
Dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles	12 875 €	482	75 %
Dotations aux amortissements sur immobilisations corporelles	117 556 €	1 050	75 %
<b>Valeur ajoutée nette</b>	<b>1 602 591 €</b>	<b>125</b>	<b>25 %</b>

Exemple du tableau « Tableau des résultats »

## Restitution

Les éléments à restituer sont les suivants :

1. **Explication des origines des externalités des activités de l'entreprise**, dont répartition entre les externalités directes et celles associées aux consommations intermédiaires et de capital fixe

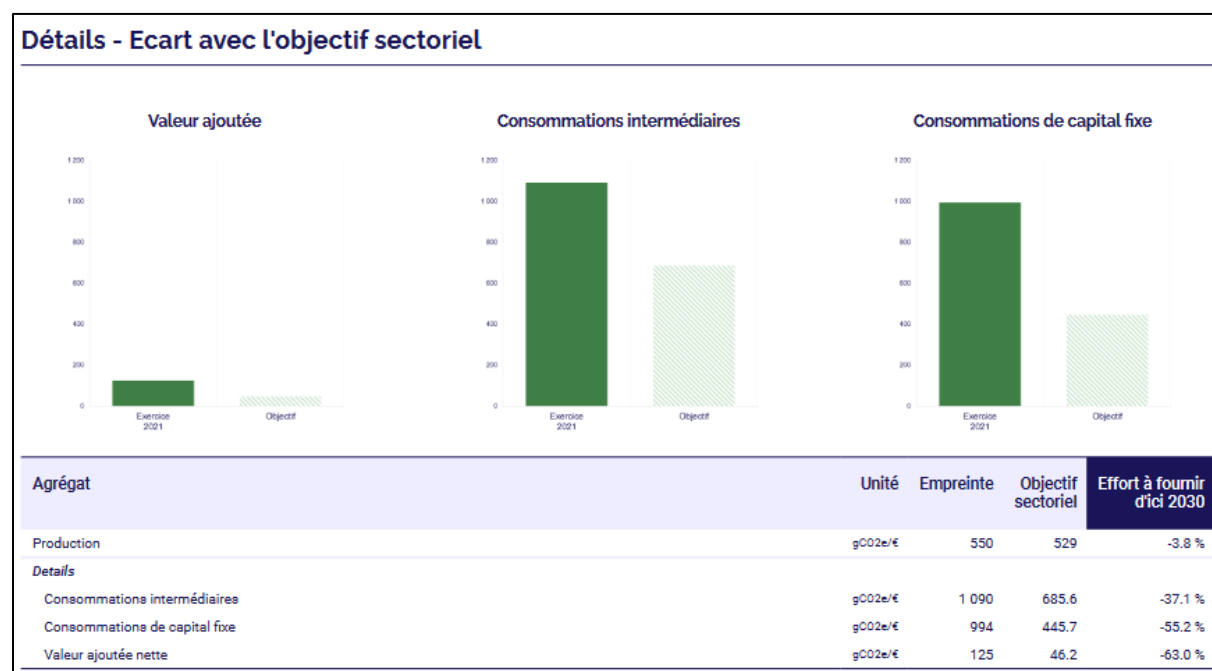
## Ecart avec les valeurs comparatives sectorielles

La compréhension des écarts avec la performance actuelle de la branche et la performance attendue à horizon 2030, permet de définir des objectifs cohérents par périmètre : effort à fournir en interne, auprès des fournisseurs et dans la politique d'achats, et à l'échelle des immobilisations.

## Lecture

La lecture des écarts se fait par comparaison des empreintes des agrégats intermédiaires (consommations intermédiaires, consommations de capital fixe, valeur ajoutée nette) avec celles à l'échelle de la branche (moyenne ou objectif 2030).

Au sein du rapport, les comparaisons sont présentes dans les parties « Détails – Ecart avec l'objectif sectoriel » et « Détails – Ecart avec la moyenne sectorielle ».



Exemple des « Détails – Ecart avec l'objectif sectoriel »

## Clés de lecture

(1) : A l'échelle de la valeur ajoutée, l'effort à fournir est de 63%. Cela se traduit par un objectif de réduction de 63% des émissions directes de l'entreprise (si la valeur ajoutée reste constante).

(2) : Pour les consommations intermédiaires, l'empreinte doit diminuer de 37%. Cela se traduira par des achats moins émetteurs de gaz à effet de serre ou la sollicitation de fournisseurs plus performants.



## Détails - Ecart avec la moyenne sectorielle



Agrégat	Unité	Empreinte	Empreinte branche	Ecart par rapport à la branche
Production	gCO2e/€	550	849.4	- 35 %
<i>Details</i>				
Consommations intermédiaires	gCO2e/€	1 090	1234.5	- 12 %
Consommations de capital fixe	gCO2e/€	994	894	+ 11 %
Valeur ajoutée nette	gCO2e/€	125	70.6	+ 77 %

Exemple des « Details – Ecart avec la moyenne sectorielle »

### Clés de lecture

(1) : A l'échelle de la valeur ajoutée, l'entreprise affiche une performance inférieure que la branche, avec une empreinte 125 gCO2e/€ contre 70 gCO2e/€ (émissions par euro de valeur ajoutée).

(2) : Inversement, à l'échelle des consommations intermédiaires, l'entreprise affiche une performance supérieure à la branche, avec une empreinte de 1 090 gCO2e/€ contre 1 234 gCO2e/€.

### Restitution

Les éléments à restituer sont les suivants :

1. Explication de l'écart avec la branche :
2. Liste des objectifs à l'échelle des agrégats intermédiaires ;

## Trame de restitution

---

### Trame générale de restitution des résultats

#### Introduction

1. Présentation des enjeux autour de la mesure de l'Empreinte Sociétale : positionnement, anticipation des objectifs et transparence
2. Présentation de la démarche et de la méthodologie de mesure (empreinte de la production avec prise en compte des externalités directes et indirectes liées aux achats et aux immobilisations)

#### Présentation générale

3. **Liste des dimensions où l'entreprise a atteint l'objectif sectoriel 2030 et celles où des efforts sont encore attendus, avec l'effort à fournir d'ici 2030**, en précisant celles considérées comme un *enjeu sectoriel* ;
4. **Liste des dimensions où l'entreprise affiche une performance supérieure à sa branche** ;
5. **Liste des dimensions où l'entreprise affiche une performance inférieure à sa branche**, en précisant celles où il y a un écart supérieur à 50% ;
6. **Liste des dimensions identifiées comme prioritaires pour l'entreprise** ;
7. **Différences par rapport à l'année précédente**

#### Pour chaque indicateur identifié comme prioritaire pour l'entreprise

8. **Origine de l'empreinte**, entre les externalités directes et indirectes, et si besoin les achats ou immobilisations significatifs ;
9. **Position actuelle par rapport à la branche**, et raison de l'écart (au niveau des agrégats intermédiaires) ;
10. **Ecart par rapport à l'empreinte cible sectorielle, si non atteinte**, et structure de l'effort à horizon 2030
11. **Recommandations et/ou pistes pour améliorer la performance de l'entreprise**

#### Conclusion

12. **Synthèse des résultats et des recommandations**
13. **Proposition de publication**

## Recommandations

---

Pour les indicateurs *prioritaires* pour l'entreprise, si l'empreinte dépend principalement des consommations intermédiaires, la première recommandation est de solliciter les principaux fournisseurs à mesurer et transmettre l'empreinte de leur production. La méthodologie étant collaborative, la récupération de données spécifiques permet de confirmer les résultats obtenus et d'ajuster les conclusions faites.

Ensuite, selon les principaux leviers d'action (origine des externalités et répartition de l'effort pour atteindre l'objectif global sectoriel), des premières recommandations et/ou des premières pistes peuvent être proposées.

Des éléments de base, générique, sont disponibles en annexe.

## ANNEXE – RAPPEL METHODOLOGIQUE

L'Empreinte Sociétale de l'Entreprise est un panel d'indicateurs exprimant les **externalités sociales et environnementales associées à un euro de production vendue** (un euro de chiffre d'affaires), sur 12 dimensions clés au regard des Objectifs de Développement Durable<sup>2</sup>.

Dans le présent cadre, le terme « *empreinte* » fait systématiquement référence à une ou des externalités sociales et environnementales associées à un euro de l'agrégat considéré<sup>3</sup>.

L'empreinte de la production vendue est **obtenue par à partir des empreintes des trois soldes intermédiaires de gestion** qui la composent<sup>4</sup> :

1. Consommations intermédiaires ;
2. Consommations de capital fixe<sup>5</sup> ;
3. Valeur ajoutée nette ;

Pour les consommations, intermédiaires et de capital fixe, l'empreinte est obtenue à partir des **empreintes de la production vendue des fournisseurs sollicités** ; des proxys sectoriels sont utilisés si les fournisseurs ne sont pas identifiés ou si leur empreinte sociétale n'est pas publique.

Pour la valeur ajoutée, l'empreinte est obtenue à partir des **impacts directs des opérations de l'entreprise** (Ex. sa consommation directe d'eau, l'écart interne des rémunérations, etc.).

L'empreinte de la production correspond alors à la **somme des impacts bruts des trois agrégats, rapportée au volume de la production** (également calculée en faisant la moyenne des empreintes des agrégats pondérées par leur volume monétaire).

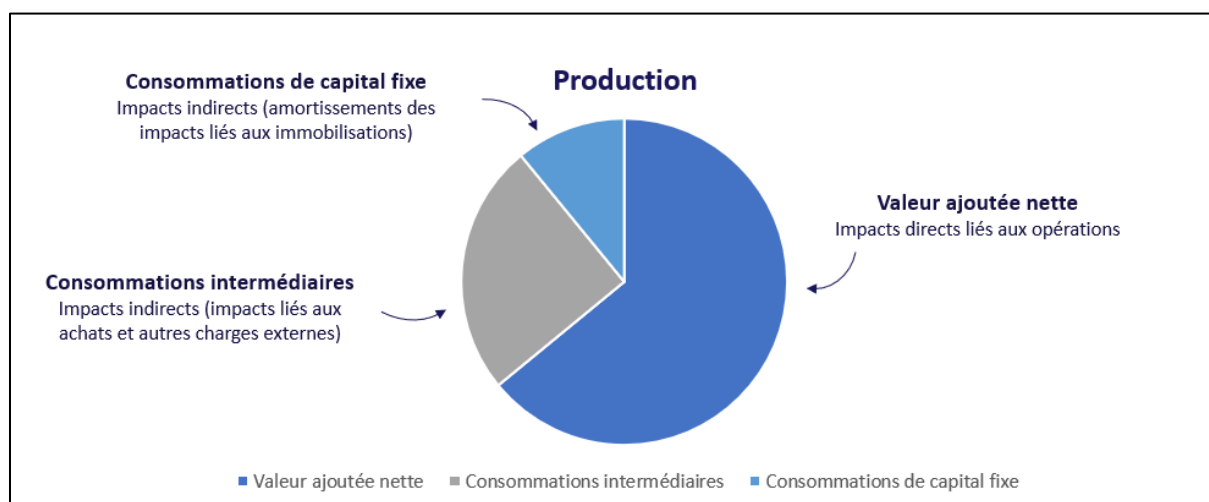


Schéma simplifié de la mesure de l'empreinte de la production

<sup>2</sup> Pour plus d'information sur les 12 indicateurs : <https://docs.lasocietenouvelle.org/empreinte-societale/indicateurs>

<sup>3</sup> Ex. L'empreinte des consommations intermédiaires correspond aux externalités sociales et environnementales, indirectes, induites par euro de consommations intermédiaires (moyenne).

<sup>4</sup> Le calcul s'appuie également sur l'empreinte du stock initial de production (si existant)

<sup>5</sup> Equivalent aux dotations aux amortissements sur immobilisations

Les éléments pouvant expliquer les résultats obtenus (empreinte de la production) sont les suivants :

*Externalités directes de l'entreprise*

- Les **externalités directes** des opérations de l'entreprise (Ex. consommation directe d'eau, écart interne de rémunération, etc.) ;

*Externalités indirectes liées aux consommations intermédiaires*

- La **structure des consommations intermédiaires** (types d'achats et montants) ;
- Les **empreintes appliquées aux stocks en début d'exercice et aux dépenses** (empreintes des fournisseurs ou proxys sectoriels) ;

*Externalités indirectes liées aux consommations de capital fixe*

- La **structure des immobilisations** (types d'immobilisations, valeurs brutes et avancement des amortissements) ;
- Les **empreintes appliquées aux immobilisations en début d'exercice et aux nouveaux investissements** (empreintes des fournisseurs ou proxys sectoriels) ;

*Structure économique*

- Le **poids des différents agrégats** (consommations intermédiaires, consommations de capital fixe, valeur ajoutée nette) dans la production

## ANNEXE – PRECONISATIONS PAR INDICATEUR

Cette annexe liste des potentielles actions à mettre en place pour améliorer la performance de l'entreprise.

### Contribution à l'économie nationale

---

#### **Externalités directes**

*Pas d'action significative si entreprise localisée en France.*

#### **Externalités indirectes – Consommations intermédiaires**

- Recherche de fournisseurs français (avec fabrication française), *si présence de fournisseurs étrangers*
- Mobilisation des fournisseurs actuels

#### **Externalités indirectes – Consommations de capital fixe**

- Ajout du critère pour la sélection des fournisseurs des prochaines immobilisations

### Contribution aux métiers d'art et aux savoir-faire

---

#### **Externalités directes**

*Pas d'action particulière, que l'entreprise soit artisanale ou non. Aucun objectif n'est associé à cet indicateur.*

#### **Externalités indirectes – Consommations intermédiaires**

- Intégration dans la politique d'achat le volet « artisanat »
- Mobilisation des fournisseurs actuels

#### **Externalités indirectes – Consommations de capital fixe**

*Pas d'action significative référencée.*

### Contribution aux acteurs d'intérêt social

---

#### **Externalités directes**

- Inscription d'une raison d'être dans les statuts de l'entreprise<sup>6</sup>

#### **Externalités indirectes – Consommations intermédiaires**

- Intégration dans la politique d'achat le volet « économie sociale et solidaire »
- Recherche des structures de l'économie sociale et solidaire (ESAT, etc.) présentes sur le territoire, et sollicitation de ces structures si possible
- Mobilisation des fournisseurs actuels

#### **Externalités indirectes – Consommations de capital fixe**

- Ajout du critère pour la sélection des fournisseurs des prochaines immobilisations

---

<sup>6</sup> il n'est pas nécessaire d'obtenir la qualité de société à mission pour valider le critère d'intérêt social, l'inscription d'une raison d'être dans les statuts suffit

## **Indice d'écart des rémunérations**

---

### ***Externalités directes***

- Réalisation d'un diagnostic social
- Augmentation des taux horaires les plus bas, dans la mesure du possible

### ***Externalités indirectes – Consommations intermédiaires***

- Mobilisation des fournisseurs actuels

### ***Externalités indirectes – Consommations de capital fixe***

- Ajout du critère pour la sélection des fournisseurs des prochaines immobilisations

## **Indice d'écart de rémunération femmes/hommes**

---

### ***Externalités directes***

- Réalisation d'un diagnostic social
- Augmentation des taux horaires des femmes présentes dans l'entreprise, dans la mesure du possible

### ***Externalités indirectes – Consommations intermédiaires***

- Mobilisation des fournisseurs actuels

### ***Externalités indirectes – Consommations de capital fixe***

- Ajout du critère pour la sélection des fournisseurs des prochaines immobilisations

## **Contribution à l'évolution des compétences et des connaissances**

---

### ***Externalités directes***

- Augmentation des formations auprès des collaborateurs
- Recrutement d'alternants ou de stagiaires

### ***Externalités indirectes – Consommations intermédiaires***

- Mobilisation des fournisseurs actuels

### ***Externalités indirectes – Consommations de capital fixe***

- Ajout du critère pour la sélection des fournisseurs des prochaines immobilisations

## **Intensité d'émission de gaz à effet de serre**

---

### ***Externalités directes***

- Réduction des déplacements en véhicules thermiques (visioconférence, usage du train ou des transports en commun)
- Usage de véhicule(s) électrique(s)
- Isolation et remplacement des appareils de chauffage, *si chauffage au gaz (ou au fioul)*

*Si utilisation de machines et équipements fonctionnant au gaz ou via des combustibles fossiles,*

- Réflexion sur la réduction de l'usage ou le remplacement de ces équipements

### **Externalités indirectes – Consommations intermédiaires**

- Réflexion sur les livraisons/frais de transport (achats locaux, ferroutage, etc.)
- Sollicitation d'un fournisseur d'énergie décarbonée
- Mobilisation des fournisseurs actuels

*Pour les entreprises industrielles ou de commerce*

- Réduction du volume de matières/marchandises achetées
- Achats de matières/marchandises recyclées

### **Externalités indirectes – Consommations de capital fixe**

- Prolongement de l'utilisation des immobilisations, au-delà de la durée d'amortissement
- Ajout du critère pour la sélection des fournisseurs des prochaines immobilisations

## **Intensité de consommation d'énergie**

---

### **Externalités directes**

- Réduction des déplacements en véhicules thermiques
- Isolation des bâtiments

*Si utilisation de machines et équipements consommateurs d'énergie (gaz, électricité, etc.),*

- Réflexion sur la réduction de l'usage ou le remplacement de ces équipements

### **Externalités indirectes – Consommations intermédiaires**

- Réflexion sur les livraisons/frais de transport (achats locaux, ferroutage, etc.)
- Mobilisation des fournisseurs actuels

*Pour les entreprises industrielles ou de commerce*

- Réduction du volume de matières/marchandises achetées
- Achats de matières/marchandises recyclées

### **Externalités indirectes – Consommations de capital fixe**

- Prolongement de l'utilisation des immobilisations, au-delà de la durée d'amortissement
- Ajout du critère pour la sélection des fournisseurs des prochaines immobilisations

## **Intensité de consommation d'eau**

---

### **Externalités directes**

- Investissement dans des équipements hydro-économes
- Installation de système d'utilisation de l'eau de pluie

*Si utilisation de machines et équipements consommateurs d'eau*

- Réflexion sur la réduction de l'usage ou le remplacement de ces équipements

### **Externalités indirectes – Consommations intermédiaires**

- Mobilisation des fournisseurs actuels

### **Externalités indirectes – Consommations de capital fixe**

- Prolongement de l'utilisation des immobilisations, au-delà de la durée d'amortissement

- Ajout du critère pour la sélection des fournisseurs des prochaines immobilisations

## **Intensité d'extraction de matières premières**

---

### **Externalités directes**

*Pas d'action particulière.*

### **Externalités indirectes – Consommations intermédiaires**

- Mobilisation des fournisseurs actuels

*Pour les entreprises industrielles ou de commerce*

- Réduction du volume de matières/marchandises achetées
- Achats de matières/marchandises recyclées

### **Externalités indirectes – Consommations de capital fixe**

- Prolongement de l'utilisation des immobilisations, au-delà de la durée d'amortissement
- Ajout du critère pour la sélection des fournisseurs des prochaines immobilisations

## **Intensité de production de déchets**

---

### **Externalités directes**

- *Pour les déchets assimilés aux ordures ménagères*, identification des principaux déchets et mise en place d'un plan de réduction

*Pour les entreprises industrielles*

- Réflexion sur la réduction des déchets issus des opérations
- Identification de filière de revalorisation pour transformer les *déchets* en *co-produits*

### **Externalités indirectes – Consommations intermédiaires**

- Mobilisation des fournisseurs actuels

*Pour les entreprises industrielles ou de commerce*

- Achats de matières/marchandises recyclées

### **Externalités indirectes – Consommations de capital fixe**

- Prolongement de l'utilisation des immobilisations, au-delà de la durée d'amortissement
- Ajout du critère pour la sélection des fournisseurs des prochaines immobilisations

## **Intensité d'utilisation de produits dangereux**

---

### **Externalités directes**

*Si utilisation de produits dangereux,*

- Mise en place d'un plan de réduction

### **Externalités indirectes – Consommations intermédiaires**

- Mobilisation des fournisseurs actuels



*Si achats de produits issus de la chimie*

- Réflexion sur des produits alternatifs

***Externalités indirectes – Consommations de capital fixe***

*Pas d'action particulière.*

